

# 経営計画策定支援セミナー

常に変化し続ける経営環境の中で、自社の将来に不安を抱えている経営者・後継者の方が多いのではないのでしょうか。本セミナーでは、経営分析から自社の財務会計について、経営計画の作成方法を3講座にわたりお伝えし、自社の未来に繋がる経営戦略をまとめ経営計画を策定します。

## 第1回 経営分析講座

企業を支えるヒト・モノ・カネが分かると経営が変わる

10月21日(月)

18:00~20:00

- ◆ 経営分析と事業計画の重要性
- ◆ 経営理念、将来ビジョンや目標の確認
- ◆ 目標をふまえた現状把握(経営機能・経営資源分析・SWOT分析 他)
- ◆ 経営分析の解説&個人ワーク
- ◆ 今後の事業の方向性を考える



## 第2回

### 持続的発展を目指す会計講座

簿記が分からなくても大丈夫！ポイントで掴む財務会計

11月1日(金)

18:00~20:00

- ◆ 決算書の構造を知る  
貸借対照表(財産目録)損益計算書(経営成績表)の見方
- ◆ 損益計算書の構造と分析:「額」と「率」で把握する  
ポイントは「営業」「経常」「当期」3つの利益
- ◆ 損益分岐点売上高の基本を知る
- ◆ 自社を分析してみよう!



## 第3回 事業計画策定講座

自社分析を事業計画に活かす

11月12日(火)

18:00~20:00

- ◆ 経営理念実現のために取り組むべき事業の検討
- ◆ 事業計画の現実性を検証する
- ◆ 事業実行に向けた課題の検討
- ◆ 事業計画を作成しよう



参加費  
無料

### ◆講師



株式会社エイチ・イーエル

はりの しんすけ  
播野 晋介(中小企業診断士)

広告代理店でマーケティングプランナー及び営業職として勤務。その後、家業の酒類卸売会社に転じ、後継者経営者として事業を承継。経営環境の変化により、同社を大手企業に売却後、経営コンサルタントとして独立。ファイナンシャルプランナー(AFP)、キャリア・カウンセラーとしても活躍。

### ◆会場 龍野商工会議所

◆対象 小規模事業者の経営者・後継者

◆定員 8名

### お問合せ 龍野商工会議所

〒679-4167 兵庫県たつの市龍野町富永702-1 TEL: 0791-63-4141

申込用二次元コード、または下記申込書をご記入の上FAXにてお申込みください。



龍野商工会議所行  
FAX: 0791-63-4360

経営計画策定支援セミナー  
受講申込書

| 事業所名 |      | 業種     |  |
|------|------|--------|--|
| 受講者名 | フリガナ | TEL    |  |
| 所在地  |      | FAX    |  |
|      |      | E-mail |  |

\*ご記入いただきました個人情報は慎重に取り扱い、本セミナーの運営・管理、その他情報提供のみに使用いたします。